

## הודעה בדבר כוונה להתקשרות במיזם משותף

משרד החינוך מעוניין להתקשר עם "העמותה לתפנית בחינוך", במיזם משותף לביצוע תכנית "מפרש", לקידום יזמות במערכת החינוך.

### מטרת התוכנית

מטרת העל של תכנית מפרש היא יצירת שינוי ושיפור במערכת החינוך בישראל באמצעות הצמחת יזמות, יזמים ותרבות יזמית. תכנית "מפרש" מסייעת למנהלי בתי ספר וצוותיהם לקדם יזמה יישומית לשינוי מעמיק ומותאם צרכים של בית ספרם. מפרש מספקת למנהלים ולבתי הספר תמיכה וליווי אישיים, תהליך למידה בקבוצת עמיתים, כלים מקצועיים מותאמים לעולם החינוך ומימון ראשוני ליישום השינוי אותו מקדמים המנהלים.

### פירוט התוכנית:

התכנית פועלת בשני אפיקים מרכזיים:

**"מפרש עמיתים"** - תכנית הנמשכת שנתיים ומטרתה לפתח וליישם מיזמים חינוכיים משמעותיים בבתי ספר. התכנית כוללת ימי למידה משותפים אחת לשבועיים במהלך השנה לקבוצת עמיתים, מכלל המגזרים ושכבות הגיל. בנוסף, מקבלים המנהלים ליווי אישי של מנחה מטעם התכנית (אחת לשבועיים בבית ספרם). לרשות בתי הספר המשתתפים בתכנית עומדים מומחים בתחומים שונים להתייעצות ממוקדת במידת הצורך ותקציב של בין 60,000-75,000 ₪ ליישום המיזם. **"יזמות מפרש"** - מגוון כלים המיועדים לקדם "תרבות יזמית" במערכת החינוך, מיועדים לכלל המנהלים ולגננות מובילות.

- **רוח צפונית/דרומית** - קידום אתגר משותף ופיתוח מודל, ממנו נגזר יישום אישי בבית הספר. במסע משותף המשתתפים בתוכנית חוקרים את האתגר, נחשפים לפרספקטיבות ולעולמות ידע חדשים וכן מתנסים בהפעלת כלים ופרקטיקות בעולם היזמות החינוכית. בכל קבוצה משתתפים כשבעה בתי ספר בהרכב של מנהל/ת ושנים עד שלושה אנשי צוות. לרשות המנהלים עומד צוות ליווי מקצועי, מידען ותקציב יישום על סך 10,000-20,000 ₪.
- **'עוגן הרם' - פלטפורמה משחקית און ליין** - 'עוגן הרם' היא פלטפורמה משחקית אינטרנטית לפיתוח יזמות וליישומה בבית הספר, המיועדת לעבודה עם כלל הצוות הבית ספרי.
- **קבוצות פיצוח** - קבוצות מנהלים המתמודדות עם אתגר משותף ומציעות "פתרון" ארוז היטב להעברה לקבוצות מנהלים נוספות.
- **שביל יזמות** - אתר אינטרנטי המציג יזמות איכותיות של בתי ספר ברחבי הארץ.
- **מדד יזמות** - מדד מתוקף שפותח בשיתוף עם משרד החינוך, אוניברסיטת תל אביב והאוניברסיטה העברית. המדד מציג תמונת מצב בית ספרית ביחס לשלושה היבטי מפתח- היזמים, היוזמות והתרבות היזמית שהתפתחה בבית הספר. המדד נועד לשרת את בית הספר ומלווה בסט כלים להמשך עבודה מדויקת לאור תוצאות המדד.

### היקף פעילות מתוכנן

הפעלת תכנית "מפרש עמיתים" ב – 60 בתי ספר בשנת הלימודים תשע"ח (כמחציתם בשנה שניה של התכנית שהחלה במסגרת התקשרות קודמת במיזם משותף).

במסגרת "יזמות מפרש":

- רוח צפונית /דרומית- כ- 15 בתי ספר
- "עוגן הרם" – כ- 60 בתי ספר
- קבוצות פיצוח – כ- 30 בתי ספר
- שביל יזמות – פתוח לכלל בתי הספר בישראל
- מדד יזמות – פתוח לכלל בתי הספר בישראל

העלות הכוללת של היקפי התכנית הנ"ל עומדת על סך של **6,963,500** ₪ לשנת הפעילות תשע"ח, מתוכן 50% ימומנו מתקציב משרד החינוך + 50% ימומנו ע"י הספק ממקורות פרטיים.

### תקופת ההתקשרות המתוכננת:

1.9.17-31.8.18 (שנה"ל תשע"ח)

**אופציות:** המשרד שומר על זכותו להאריך את תקופת ההתקשרות לעוד שנתיים נוספות, שנה בכל פעם, בהיקפים דומים לעיל ובתוספת הרחבה של עד 30% מדי שנה.

### פירוט דרישות מהספק

- ככל שיש גורם נוסף הסבור כי הינו מסוגל לבצע את הפעילות, יפנה בהצעה מתאימה כאשר עליו לקחת בחשבון כי עליו לעמוד בדרישות הבאות לפחות:
- לרשות הגוף עומדות תכניות כתובות ומפורטות המתארות את תכנית ההנחיה המתאימה לקידום ופיתוח יזמות חינוכית על ידי מנהלי בתי ספר וצוותיהם: תכנית חינוכית דו שנתית, תכנית ליווי אישי מקצועי, כלים חינוכיים לפיתוח מיזם איכותי, מדד מקוון, כלי הערכה ומדידה ייחודיים לפיתוח מיזם.
  - לרשות הגוף יש כ"א מקצועי לביצוע התכנית: כותבים לתכניות, מנחים המתמחים בקידום שינוי בית ספרי ובפיתוח יזמות חדשניות. אנשי הצוות המקצועי של הגוף יהיו בעלי תואר שני לפחות, ויהיו ביניהם לפחות שלושה מנהלי בתי ספר לשעבר, לפחות שלושה אנשי צוות בעלי ניסיון של שנתיים לפחות בהנחיה וליווי של מנהלי בתי ספר בתחום היזמות.
  - בראש התכנית עומדת איש/אשת מקצוע בעל תואר אקדמי שלישי, עם מומחיות בפיתוח יזמות חינוכית, וניסיון בהובלת תהליכי שינוי והנחייה במערכת החינוך.
  - תשתית ארצית לביצוע המיזם, הכוללת מנחים בפריסה ארצית ותשתית פיזית למפגשי הקבוצות בצפון הארץ בדרומה ובמרכזה.
  - הגוף מתחייב להעמיד לרשות התכנית 50% מעלותה להיקפי הביצוע הנ"ל לפחות, ולא פחות מ **3,481,750** ₪.
  - הגוף מתחייב לפעול בכ-180 בתי ספר שהינם מכל המגזרים ובפריסה ארצית.

- הגוף הוא בעל ניסיון בהפעלת תכניות לעידוד יזמות ופיתוח יוזמות בקרב מנהלי בתי ספר, לפחות בארבע השנים האחרונות.
- התחייבות שבמסגרת התכנית תערך הערכה ומדידה לתכניות הפועלות

- ככל שהמציע הוא גוף משפטי מאוגד והוא רשום ברשם רשמי, על הגוף המציע להיות עוסק מורשה/מלכ"ר. על הגוף המציע לנהל ספרי חשבונות כחוק. אם הגוף המציע הינו עמותה/חברה לתועלת הציבור עליו להיות בעל אישור על ניהול תקין תקף מטעם רשם העמותות או רשם התאגידים.

- אם יתקבלו הצעות נוספות, המשרד יפעל באופן הבא:
  - ייבחר ספק אחד בלבד שיהיה בעל הציון המשוקלל הגבוה ביותר לפי המדדים שלהלן.

- ההצעות שיתקבלו יבחנו על פי מדדי איכות:

- 30% בגין איכות הצוות - הכשרה וניסיון של הצוות המוצע**
  - 30% בגין ניסיון - יבחנו מספר שנות הניסיון והיקפי הפעילות/מוסדות החינוך בהם בוצעה הפעלה של תכניות לעידוד יוזמות חינוכיות בבתי ספר וליווי מנהלי בתי ספר בפיתוח יוזמות חינוכיות**
  - 30% בגין תוכן – תוכן מצטבר הכולל ידע מקצועי על תהליכי יזמות חינוכיים, אופני הליווי וההדרכה האישיים, קידום ועידוד יזמות לרבות תכניות כתובות ומפורטות המתארות את תכנית ההנחיה המתאימה לקידום ופיתוח יזמות חינוכית על ידי מנהלי בתי ספר וצוותיהם: תכנית חינוכית דו שנתית, תכנית ליווי אישי מקצועי, כלים חינוכיים לפיתוח מיזם איכותי, כלי הערכה ומדידה ייחודיים לפיתוח מיזם**
  - 10% בגין אחוז ההשתתפות של הגוף המציע להפעלת המיזם**
- ככל שהגוף יציע השתתפות בעלות העולה על 50% מעלות התכנית ממקורות פרטיים וכן יבצע היקף גדול יותר מההיקף המצוין בפניה יקבל ניקוד גבוה יותר.